



**LEAN
SIX SIGMA**
B E L G I U M

Formation

Lean Thinking

Formation

Lean Thinking – 1 jour

Public cible :

Tous secteurs (industrie et services)

- Chefs de projets / consultants (internes ou externes) en organisation, qualité, amélioration continue ou excellence opérationnelle
- Responsables logistique
- Supply Chain Managers
- Responsables de production
- Operations Managers
- Responsables qualité
- Qualiticien
- Toute personne impliquée ou concernée par une démarche d'amélioration Lean

Objectifs de la formation :

- Découvrir la méthode d'amélioration de flux d'activités et d'élimination des gaspillages en mode Kaizen Event
- Evaluer la capacité de production, les déperditions de ressources et les délais de livraison d'une unité de production, d'un flux d'activités ou d'une organisation.
- Etablir une cartographie de processus sur base d'observations de terrain afin de décrire et communiquer au management la réalité des opérations.
- Analyser un processus afin de localiser et quantifier les goulots d'étranglement, surcapacités, et gaspillages.
- Rendre les opérations plus rapides, agiles, et sobres.

Programme :

- Historique et positionnement du Lean Management
- Méthode DMAIC et Kaizen Event
- Capacité de processus : temps de cycle et temps Takt
- Encours, stocks, délai d'attente et loi de Little
- Carte du Flux de Valeur (VSM)
- Diagramme des rythmes
- Analyse de la valeur ajoutée et élimination des gaspillages
- Process Cycle Efficiency
- Théorie des contraintes et équilibrage de ligne
- Flux continu
- Encours maximum acceptable (WIPmax)

Pédagogie et ressources d'apprentissage :

- Pédagogie inductive : expérimentation de la méthode d'amélioration Lean (Kaizen Event) au travers d'un jeu de rôles simulant un processus transversal d'entreprise (réception de commandes, traitement/production, facturation, expédition)
- Groupes de maximum 12 personnes animés de manière à favoriser l'interactivité, le partage d'idées et d'expériences et le développement de son réseau professionnel
- Support de formation disponible en versions PDF et papier
- Livre de référence « LSSx.0 - 1. Problèmes de flux et Lean Management »
- Test d'auto-évaluation et d'entraînement en fin de formation